

מדריך

רכזי קהילה / שכונה

בשכונות עירוניות



יחד ממשיכים
לבנות מדינה

הערכים החובילים אותנו

אחדות
מתוך שונות

יחד בלי לוותר
על הייחוד

אחריות, יוזמה
והשפעה

להוביל שינוי
מבפנים

מנהיגות
מחברת

להנהיג מתוך
שותפות והקשבה

ערבות
הדדית

קהילה תומכת
ופועלת יחד

המשימה

להוביל תהליך של שיקום והתחדשות חברתית בישראל באמצעות בניית קהילות גיאוגרפיות בשכונות. קהילות אלה מהוות פלטפורמה למנהיגות מחברת, ערבות הדדית, חוסן אישי ויוזמה בכל תחומי החיים ועבור כל התושבים. **בחרתם לקחת חלק משמעותי** בעיצוב המציאות הזו.

כרכזי קהילה, תפקידכם להיות הכוח המניע ביצירת קהילות שכונתיות בעיר, אתם הכוח המניע מחזון למעשה. המדריך הזה יסייע לכם בדרך החשובה הזו.

לחצו כאן

להרשמה לרשת המנהיגות הקהילתית באזורכם

להיות הלב הפועם של השכונה



אתם נבחרתם להוביל את השינוי בשכונה! כרכזי קהילה, תפקידכם להוביל, לתמוך, להנחות ולאפשר את צמיחתה של הקהילה השכונתית. אתם גם הגשר המחבר בין התושבים, הרשות והארגונים השונים. המדריך הזה יסייע לכם להפוך את החזון הקהילתי למציאות יומיומית.

מה זה אומר להיות רכז\ת קהילה בשכונה?



אתם המתכללים של החיים הקהילתיים בשכונה:

מחברים בין תושבים, יוזמות וארגונים

מזהים צרכים והזדמנויות

מרכזים ומפתחים את המנהיגות המקומית

מניעים ליצירת יוזמות, אירועים ופרויקטים קהילתיים

מתכללים את הקשר עם העירייה והשותפים

אז לפני שאתם צוללים, כמה כללים לשימוש בקיט:

- קראו את הקיט מתחילתו ועד סופו לפני שאתם מתחילים לפעול
- התאימו את התכנים ואת שלבי העבודה לאופי ומצב השכונה ולמדיניות העירונית
- עדכנו את הכלים בהתאם לצרכים המשתנים
- תתאימו את אופן הפעולה שלכם לתמונת המצב הקהילתית בשכונה



החסע שלכם - שלב אחר שלב

מידע שצריך להחזיק

מיפוי שכונתי כולל	●
תכנית עבודה	●
תקציב שנתי	●
נתוני מדידה והערכה	●
רשימת פרויקטים ויוזמות פעילות בשכונה	●
לוח אירועים שכונתי	●
רשימת קשר של פעילים, מתנדבים ומובילי השכונה	●
רשימת קשר של שותפים בשכונה	●
פרטים של בעלי תפקידים ברשות היכולים לסייע לכם ולתת מענה	●
רשימת פרויקטים בשכונה שאנו רוצים לגייס אליהם משאבים	●

- רכזי בניינים
- פעילים בוועדות השונות
- תושבים יזמים
- פורום מובילי השכונה
- נציגי קהילות קיימות
- רכזי קהילה בשכונות נוספות
- מנהלים ונציגי מוסדות וארגונים בשכונה (בתי ספר, מתנ"ס וכו')
- עסקים מקומיים
- שותפים אסטרטגיים (קרנות, פילנתרופיה, עמותות, חברות עסקיות)
- מנהלים בעירייה שיכולים לסייע לכם בעבודה
- רכז העיר/אגף הקהילה/מתנ"ס

**אנשים
שנדאי
להכיר**





יוצאים לדרך

המטרה:
להכיר לעומק את השכונה והקהילה

שלב 1: מיפוי והיכרות

כלים לשימושכם:

- [כלי למיפוי השכונה](#)
- [מדריך לראיונות עם דמויות מפתח](#)
- [מדריך לניהול קבוצות מיקוד](#)
- [מדריך לניהול ראיונות עם תושבים](#)

מה עושים?

- מיפוי עומק של השכונה
- זיהוי קהילות, קבוצות ופעילים בשכונה
- זיהוי ואיתור מוסדות, ארגונים, עמותות ושחקנים מרכזיים בשכונה
- איתור ומיפוי רכזי קהילות ובניינים

המטרה:
יצירת הבסיס לבינוי קהילה בשכונה

שלב 2: בניית תשתית קהילתית

כלים מעשיים:

- [מדריך להקמת פורום מובילי קהילה בשכונה](#)
- [מדריך ליצירת ערוצי תקשורת קהילתיים](#)
- [מאגר רעיונות לפרויקטים קהילתיים](#)
- [כלי לבניית תכנית עבודה לפרויקט/יוזמה](#)
- [מדריך להקמת ועדות שכונתיות](#)
- [מדריך לבניית שותפויות](#)
- [תבנית לתכנית עבודה שנתית](#)
- [מדריך לאיתור ויצירת מרחבי התכנסות ומפגש לקהילה](#)

משימות מרכזיות:

- הקמת פורום מובילי קהילה בשכונה
- יצירת ערוצי תקשורת קהילתיים
- בניית שותפויות עם מוסדות, ארגונים, עסקים והרשות המקומית
- איתור ויצירת מרחבי התכנסות ומפגש לקהילה
- הקמת ועדות וצוותי פעילים בשכונה
- קידום אירועים ויוזמות שכונתיות
- בניית תוכנית עבודה וגאנט שנתי



יוצאים לדרך








המטרה:
פיתוח מנהיגות
מקומית וקידום
יוזמות

שלב 3: הובלה והעצמה

תחומי פעולה:

1. הכשרת מובילי קהילה וצוותי פעילים
2. ליווי יוזמות תושבים
3. גיוס שותפים ומשאבים
4. ניהול תקציב ומשאבים
5. מדידה והערכה
6. יצירת מנגנונים ושגרות מול גורמי העירייה השונים
7. ניהול ובקרה על תוכנית העבודה השכונתית

כלים לניהול:

- עקרונות לניהול תקציב 
- כלי (אקסל) לניהול תקציב 
- פורמט לדיווח והערכה ליוזמות קהילתיות 
- פורמט לסיכום דיון 
- פורמט לניהול ותיעוד משימות והחלטות 
- פורמט לבניית תיק פרויקט לגיוס משאבים 
- 3 מערכים ראשונים להכשרת מובילי קהילה 



טיפים להצלחה בתפקיד

1. פתחו מבט רחב ועמוק על השכונה

- הסתכלו מעבר לאירוע הבודד - חשבו על התמונה הגדולה
- זהו משאבים קיימים: אנשים, מקומות, ארגונים ויכולות
- חפשו הזדמנויות לחיבורים ושיתופי פעולה



2. היו אמנים של חיבורים

- צרו הזדמנויות למפגשים משמעותיים בין תושבים
- חברו בין אנשים עם תחומי עניין משותפים
- זהו כשרונות וחברו ביניהם ליצירת ערך משותף



3. פתחו לב ואוזן קשבת

- הקדישו זמן להקשבה אמיתית לתושבים
- היו נוכחים ונגישים לפניות ורעיונות
- צרו מרחב בטוח לשיתוף ודיאלוג



4. הובילו בחוכמה ועדינות

- הציבו חזון ומטרות ברורות יחד עם הקהילה
- עודדו מנהיגות מקומית ותנו במה ליוזמות
- בנו אמון דרך שקיפות ושיתוף



5. נהלו ביעילות ובשיטתיות

- תכננו מראש ותתעדפו משימות
- הגדירו יעדים ברורים ומדידים
- בנו תוכנית עבודה גמישה

זכרו:

- כל שכונה ייחודית - התאימו את הטיפים לקהילה שלכם
- בניית קהילה לוקחת זמן - תנו לתהליכים להבשיל
- אתם לא לבד - התחברו לרשת רכזי הקהילות

איך אדע שהצלחתי?

לפי הכמות

לפחות 50% מהבניינים בשכונה מאוישים ברכזי בניין
לפחות 3 ועדות שכונתיות פעילות
לפחות 10 אירועים קהילתיים בשנה
גידול של 30% בהשתתפות תושבים באירועים



לפי האיכות

פורום מובילי קהילה פעיל ומתכנס באופן קבוע
ערוצי תקשורת פעילים ומעודכנים
שיתופי פעולה עם מוסדות ועסקים בשכונה
מענה לצרכים המשתנים של הקהילה



ליווי אישי ממנהלת קהילות שכונתיות בערים
שותפים ושחקנים מרכזיים בשכונה ומחוצה לה
קהילת רכזי קהילה בשכונות
הכשרות מקצועיות
ארגז כלים דיגיטלי
תקציב ייעודי
משאבי הרשות

**המשאבים
שלכם
להצלחה**

לקבלת מידע נוסף ועדכונים שוטפים:

אתר תנועת אור

קהילתי- פלטפורמה הלאומית ליזמות שכונתית

בקרוב- הרשמו לניוזלטר שלנו וקבלו עדכונים מכל מה שחם וקורה בעולם הקהילות

בנוסף: צוות קהילות אור בשבילכם בכל שאלה, התלבטות או רעיון

לחצו כאן
ליצירת קשר



**זכרו - אתם לא צריכים לעשות הכל לבד!
תפקידכם לחבר, להניע ולאפשר. תנו לקהילה להוביל,
ואתם תהיו שם לתמוך ולכוון.
המנהיגות שלכם היא המפתח לקהילה חזקה.**

**בהערכה רבה,
צוות קהילות אור**