

מדריך

מנהל/ת השכונות הקהילתיות העירוני



יחד ממשיכים
לבנות מדינה

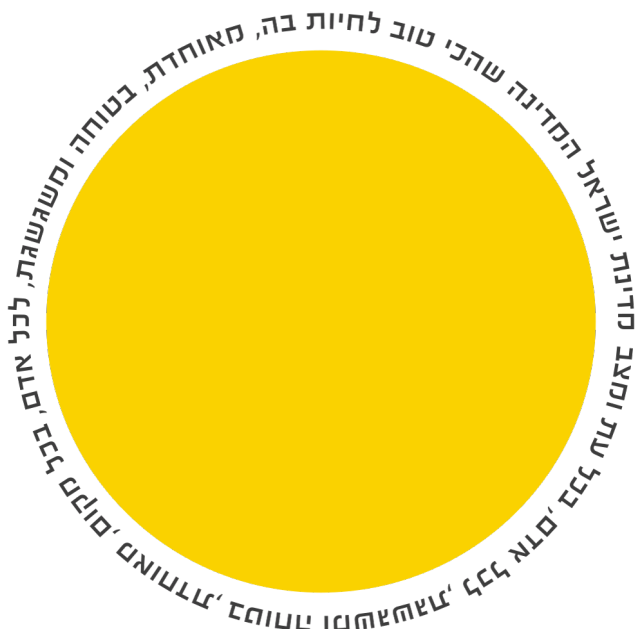
ברוכים הבאים לקהילות אור

אנו נמצאים בתקופה מאתגרת המציבה בפנינו שאלות מהותיות על החוסן האישי והלאומי שלנו, על הזהות והאחדות החברתית, על המנהיגות ועל איכות החיים של כולנו. במציאות זו, קהילות אור מציעה מודל של התחדשות חברתית המבוסס על עוצמתן של קהילות מקומיות.

אנו מאמינים שקהילות הן המפתח ליצירת חברה טובה יותר. כשאנשים מתחברים, חולקים חזון משותף ולוקחים אחריות על המרחב שלהם - נוצרת עוצמה אדירה של שינוי חברתי. קהילה חזקה היא הרבה יותר מאשר קבוצת אנשים החיים באותו מרחב גיאוגרפי - היא מארג חי של קשרים, תמיכה הדדית ועשייה משותפת.

החזון: יוצרים עתיד טוב יותר

מדינת ישראל, מדינה של חוסן ושגשוג, הבנויה מרשת קהילות המבוססות על ערכי אחווה, ערבות הדדית, יוזמה ותקווה. חברה אזרחית מלוכדת ופעילה המגשרת על פערים ומייצרת אמון דרך עשייה משותפת ומנהיגות הצומחת מהשטח ומהווה דוגמה לחיים משותפים המשפרים את איכות חיי התושבים.



הערכים המובילים אותנו

אחדות
מתוך שונות

יחד בלי לוותר
על הייחוד

אחריות, יוזמה
והשפעה

להוביל שינוי
מבפנים

מנהיגות
מחברת

להנהיג מתוך
שותפות והקשבה

ערבות
הדדית

קהילה תומכת
ופועלת יחד

המשימה

להוביל תהליך של שיקום והתחדשות חברתית בישראל באמצעות בניית קהילות גיאוגרפיות בשכונות. קהילות אלה מהוות פלטפורמה למנהיגות מחברת, ערבות הדדית, חוסן אישי ויוזמה בכל תחומי החיים ועבור כל התושבים. **בחרתם לקחת חלק משמעותי** בעיצוב המציאות הזו.

כמנהלי קהילה, תפקידכם להיות הכוח המניע ביצירת קהילות שכונתיות בעיר, אתם הכוח המניע מחזון למעשה. המדריך הזה יסייע לכם בדרך החשובה הזו.

להרשמה לרשת מנהלי קהילות עירוניות **לחצו כאן**

להיות המצפן הקהילתי של העיר ●●●●●●

כמנהלי קהילות אתם המובילים המקצועיים של מערך קהילות אור בעיר. אתם מחברים בין החזון הגדול למעשה היומיומי, מצמיחים את המנהיגות השכונתית ומפתחים את רכזי הקהילות והמנהיגות השכונתית. המדריך הזה יסייע לכם להוביל ולבנות את המערכת הקהילתית בהצלחה.

המשימה המרכזית - יצירת עיר של קהילות



איתור ליווי והכשרת המנהיגות הקהילתית בשכונות

בניית התשתיות הקהילתיות בשכונות

פיתוח והכשרת רכזי הקהילות בשכונות

יצירת מדיניות ואסטרטגיה קהילתית עירונית

חיבור בין השכונות והקהילות השונות

פיתוח שותפויות עם בע"ת ושחקנים בעיר ומחוצה לה

ניהול הקשר עם הדרג העירוני הבכיר וניהול שולחן שותפים עירוני

אז לפני שאתם צוללים, כמה כללים לשימוש בקיט:

- קראו את הקיט מתחילתו ועד סופו לפני שאתם מתחילים לפעול
- התאימו את התכנים לחזון העירוני ולמדיניות העירונית
- עדכנו את הכלים בהתאם לצרכים המשתנים
- תייצרו חווית הצלחה בתחילת הדרך
- היעזרו במנהלי המרחבים של קהילות אור
- היעזרו במנהלים העירוניים העוסקים בבניית קהילה (מתנ"ס, רווחה, אגף קהילה) כמנטורים



המסע המקצועי - שלב אחר שלב

מידע שצריך להחזיק

- מיפוי עירוני כולל
- תכנית עבודה עירונית
- תקציב שנתי
- רשימת שותפים בעיר ומחוצה לה שיכולים לסייע לכם
- רשימת פרויקטים ויוזמות פעילות בשכונות
- לוח אירועים עירוני
- רשימת קשר של פעילים, מתנדבים ומובילי השכונות
- רשימת קשר של שותפים מרכזיים בשכונות
- פרטים של בע"ת ברשות היכולים לסייע לכם ולתת מענה
- רשימת פרויקטים בשכונות שאנו רוצים לגייס אליהם משאבים

בתוך המערכת

רכזי הקהילות בשכונות/מובילי המנהיגות בשכונות
מנהלי אגפים בעירייה
מנהלי תחום קהילה ברשות
(מתנ"סים, רווחה, קהילה מיטיבה, ר' אגף קהילה ועוד)
מובילי קהילות מרכזיים

שותפים בעיר ומחוצה לה

ארגונים חברתיים
ארגונים ממשלתיים
עסקים ותורמים
מוסדות חינוך
תנועת אור

**מפת
השותפים
שלכם**





יוצאים לדרך




1

שלב 1: בניית התשתית העירונית לקידום שכונות קהילתיות

משימות מרכזיות

1. בניית שולחן שותפים ראשוני
2. מיפוי ראשוני של העיר
3. חלוקה או תיקוף העיר לפי שכונות
4. בניית תכנית עבודה ותקציב
5. בניית קואליציית שותפים עירונית

כלים

-  בניית קואליציית שותפים
-  תיק מיפוי
-  פורמט בניית תוכנית עבודה עירונית








2

שלב 2: בניית התשתית השכונתית לבינוי קהילה

משימות מרכזיות

1. איתור מנהיגות מקומית ורכזי בניינים
2. מפגש מנהיגות תושבים ומינוי רכז קהילה בשכונה
3. הכשרת מנהיגות התושבים ורכזי שכונות
4. מיפוי שכונה
5. בניית תכנית עבודה שכונתית
6. כנס שכונה וחלוקה לוועדות ויצירת קבוצות פעילים
7. בניית קואליציית שותפים שכונתית
8. הקמת מרחב התכנסות קהילתי
9. הקמת תשתיות תקשורת קהילתיות

כלים

-  דוגמא לקול קורא – טירת הכרמל
-  מבנה מפגש מנהיגות תושבים
-  תיק מיפוי
-  פורמט בניית תוכנית עבודה לשכונה
-  "ככה מתכננים כנס שכונה ראשון"
-  כללים להקמת מרחב התכנסות קהילתי
-  טיפים לתחזוקת ערוצי תקשורת



יוצאים לדרך



3

שלב 3: פיתוח, מינוף והרחבה

משימות מרכזיות

1. קידום אירועים ויוזמות
2. הכשרה ליווי והדרכת מובילי הקהילה ורכזי הקהילה בשכונות
3. בניית מנגנוני תקשורת, פורומים ושגרות בין מנהיגות התושבים לרשות
4. פיתוח מקורות תקציביים וגיוס שותפים בעיר ומחוצה לה
5. הטמעת התפיסה הקהילתית באגפי הרשות
6. בניית קבוצת מובילים עירונית וחיבור בין שכונות

כלים

-  טיפים לשימור פעילים
-  כלי לפיתוח מקורות תקציביים וגיוס שותפים בעיר ומחוצה לה



4

שלב 4: בניית אסטרטגיה עירונית לפיתוח קהילתי

משימות מרכזיות

1. גיבוש חזון ואסטרטגיה עירוניים
2. בניית שותפויות רחבות בעיר ומחוצה לה
3. בניית תוכנית עבודה שנתית עירונית הכוללת את אגפי הרשות
4. הובלת פרויקטים עירוניים לקידום קהילתיות

כלים

-  טיפים לשימור שותפים
-  כלי לניהול פרויקטים עירוניים לקידום קהילתיות

טיפים להצלחה בתפקיד מנהלי קהילות עירוניות



1. פתחו ראייה אסטרטגית רחבה

- זהו מגמות עירוניות והזדמנויות לפיתוח קהילתי
- חברו בין צרכי השטח למדיניות העירונית
- זהו הזדמנויות לשיתופי פעולה בין שכונות ומשאבים עירוניים



2. הובילו את צוות רכזי השכונות

- בנו מסגרת עבודה ברורה לרכזים
- צרו פורומים ללמידה משותפת והפריה הדדית
- פתחו כלים מקצועיים משותפים לכלל הרכזים



3. פתחו הבנה מערכתית

- חברו בין גורמי העירייה השונים לטובת העבודה השכונתית
- זהו משאבים עירוניים שיכולים לתמוך בפעילות השכונתית
- בנו שותפויות עם ארגונים ומוסדות בעיר ומחוצה לה

4. נהלו ביעילות

- הגדירו מדדי הצלחה ברורים לתוכנית העירונית
- בנו תוכניות עבודה מסונכרנות בין השכונות
- עקבו ותמכו בהתקדמות התהליכים בשטח



5. היו מנטורים מקצועיים

- ספקו ליווי אישי ומקצועי לרכזי השכונות
- זהו את החוזקות והאתגרים של כל רכז/ת
- פתחו את היכולות המקצועיות של הצוות

זכרו:

- כל שכונה ייחודית - אפשרו גמישות בהתאמה לצרכים המקומיים
- הצוות הוא המפתח - השקיעו בפיתוח המקצועי של הרכזים
- החיבור בין השכונות מייצר ערך מוסף לעיר

המשאבים שלכם להצלחה

ליווי מקצועי מתנועת אור
קהילה ארצית למנהלי קהילות בשכונות עירוניות
הכשרות והשתלמויות
כלים דיגיטליים מתקדמים ומערכת ניהול ובקרה
שותפים ושותפויות
תקציב ייעודי

**ההצלחה שלכם נמדדת בהצלחת הקהילות שלכם
ובחיבור לעבודת הרשות.
תנו להם את הקשרים, הכלים, התמיכה, המשאבים,
השותפים והמרחב לצמוח ולהצליח.**

לקבלת מידע נוסף ועדכונים שוטפים:

אתר תנועת אור

קהילתי- פלטפורמה הלאומית ליזמות שכונתית

בקרוב- הרשמו לניוזלטר שלנו וקבלו עדכונים מכל מה שחם וקורה בעולם הקהילות

בנוסף: צוות קהילות אור בשבילכם בכל שאלה, התלבטות או רעיון

לחצו כאן
ליצירת קשר